

XXIX Никоновские чтения. Международная научно-практическая конференция
«Доходность сельского хозяйства в нестабильной экономике: измерение и пути повышения».
ВИАПИ имени А.А. Никонова, Вольное экономическое общество России, экономический
факультет МГУ имени М.В. Ломоносова.
Москва, экономический факультет МГУ, 21-22.10.2024г.



Вопросы доходности отрасли мясного скотоводства

Секция 2. Механизмы формирования условий для высокодоходного сельского хозяйства в нестабильной экономике



Снетков Дмитрий
Директор по связям с общественностью
Национального союза производителей говядины
Независимый отраслевой эксперт
+7(985)99-88-128
sdvnspg@yandex.ru

Вместо предисловия

Мясное скотоводство в стране, заявлено как приоритетное направление.

По данным МСХ России рентабельность мясного скотоводства составляет всего 2,5% с учетом получаемых от государства субсидий.

(По факту в отрицательной зоне!)

Действующие СХО испытывают серьезные финансовые трудности.

Новых проектов в отрасли нет последние 8 лет.

Низкая инвестиционная активность.

Внимание к отрасли со стороны государства на федеральном и региональном уровне низкое.

Однако, производство мяса говядины растет год от года.

Структура производства говядины



Молочное скотоводство:

Выбраковка коров
Откорм бычки и телки

80%

Мясное специализированное скотоводство:

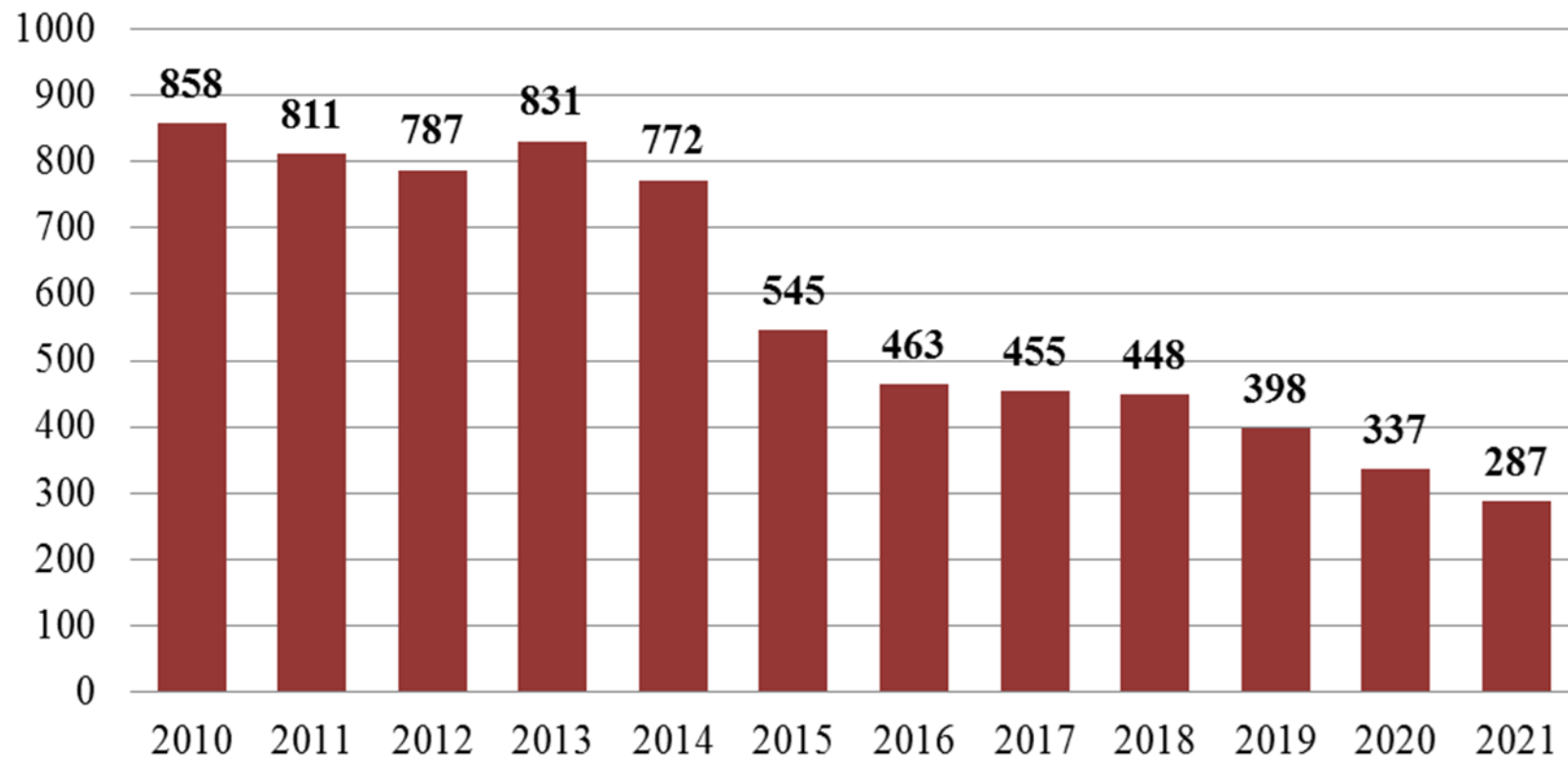
Откорм бычков
Выбраковка коров и телок

20%

Разные технологии и разные отрасли!!!

За последние 15 лет производство специализированной говядины от мясных и помесных коров выросло с 2 до 20%

Остаемся зависимы от импорта



В 2023 году было
ввезено около **300**
тыс. тонн из них
100 тыс. тонн с **0**
пошлиной

Результаты отрасли (2009-2024гг.)

- Технологическое оснащение отрасли неравномерно.
- Остаемся зависимы от импорта говядины на уровне 280 тыс.т.г;
- Ежегодный дефицит бычков на откорм более 200 тыс. голов;
- Себестоимость теленка у МФХ в 2,5 раза ниже у Агрохолдинга;
- Многие хозяйства ушли с рынка или обанкротились.
- Индустриальный способ производства телят – потерпел неудачу;
- Индустриализация мясной коровы, по примеру молочной коровы, птице и свинье – не состоялась;



В мясном скотоводстве крупный бизнес и малые формы хозяйствования обречены на взаимодействие!

Начинаем разбираться

- Применяемая технология
- Организация производства
- Отраслевые и экономические показатели

I Этап «корова-теленки»

II Этап «доращивание»

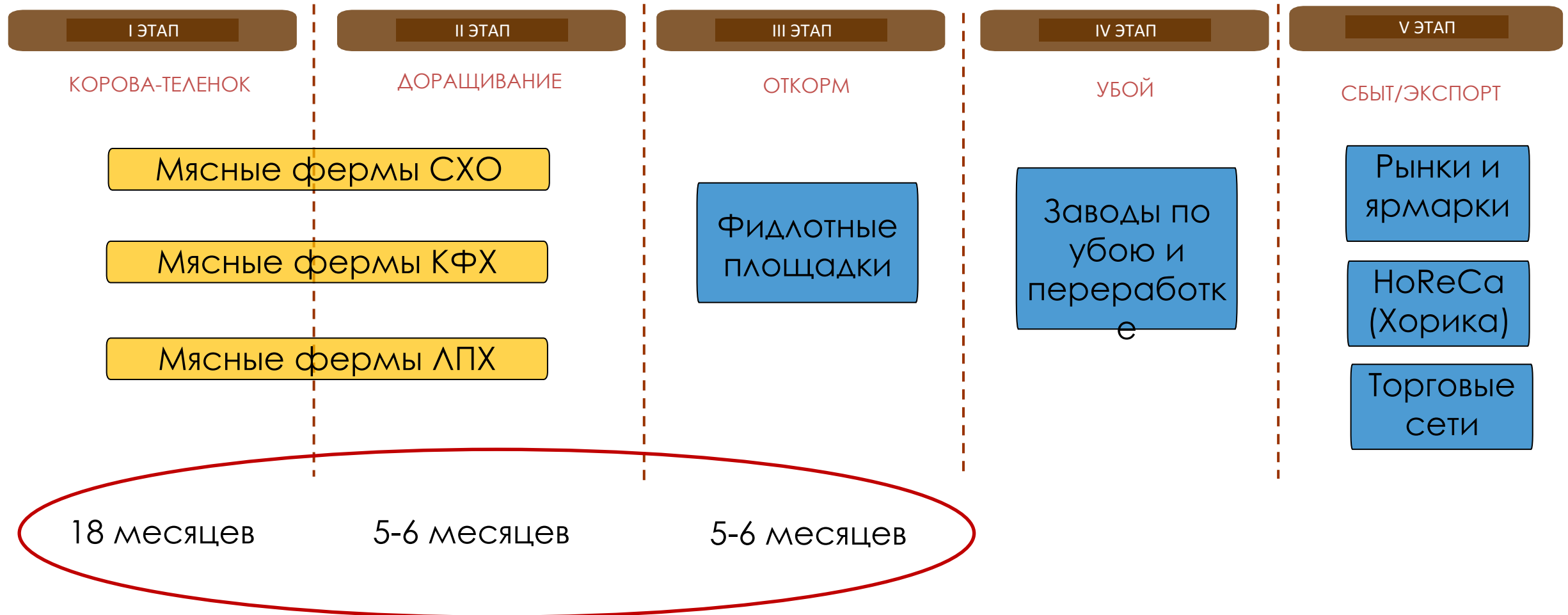
III Этап «откорм»

IV Этап «убой и переработка»

V Этап «сбыт, в т.ч. экспорт»

Разные этапы – глубокое разделение технологического производственного процесса.
По сути – разный и отдельный бизнес в отраслевой цепочки!

Производственный процесс мясного скотоводства

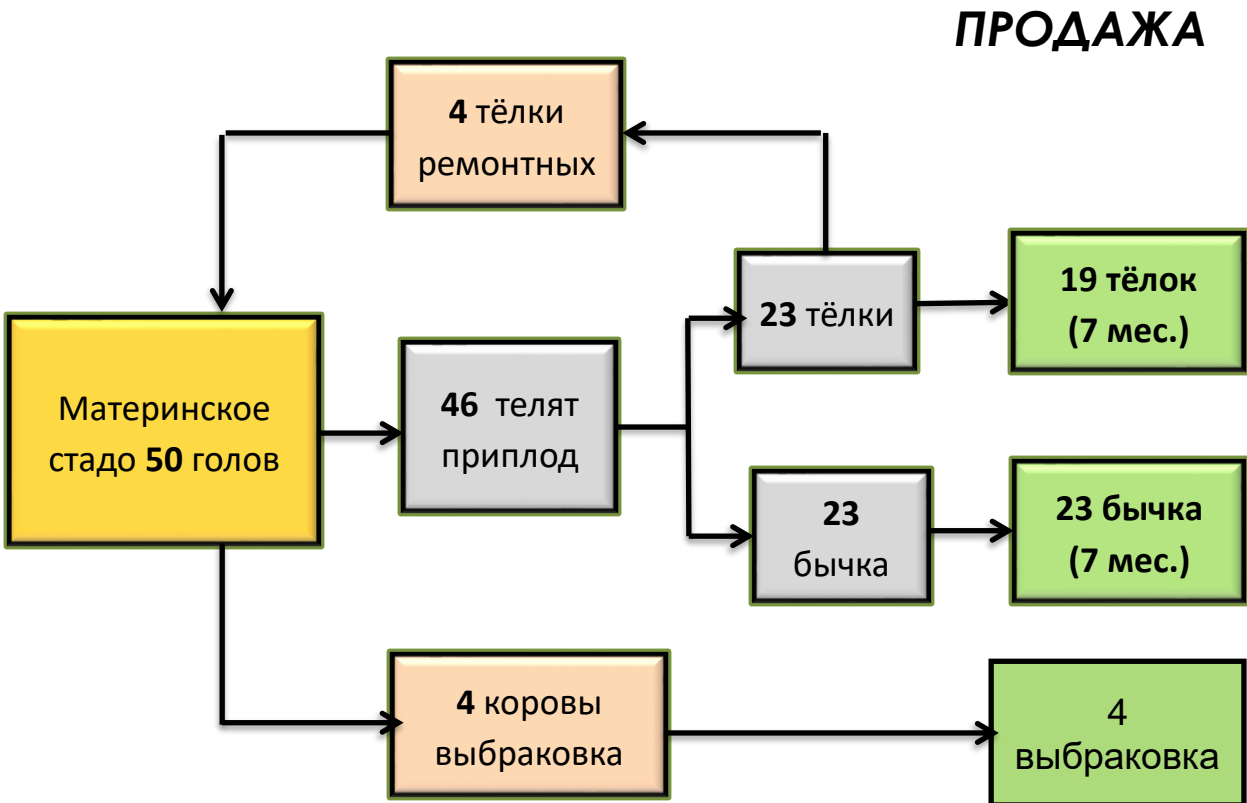


Обоснование рентабельности «корова-теленки»



Типовое решение для фермы на 50 коров*

Движение поголовья, в год



*Разработаны ТГР от 20 до 200 голов

Финансовые параметры (тыс. руб. в год)

ДОХОДЫ (выручка от реализации)

	ТЫС. руб./гол.	3 910
• бычки 7 мес.	70	1 610
• тёлки 7 мес.	100	1 900
• коровы и телки по выбраковке	100	400

СЕБЕСТОИМОСТЬ (расходы операционные)

	ТЫС. руб./гол.	1 500
Затраты на корма	10	500
Затраты на вет. обслуж. и осеменение	10	500
Накладные расходы	10	500

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (инвестиции)

Ферма "под ключ"	4000	4 000
Скот (120 тыс.руб\голова)	120	6 000
Доход для малых форм хозяйствования при выходе на проектную мощность на этапе выплат по кредиту	в год	в мес.
	2 410	200
		98

Слабое место малых форм хозяйствования

При условии наличия конкурентного преимущества

Низкая себестоимость и высокий выход и сохранность телят

Отсутствие административных и иных косвенных издержек

Высокая мотивация и вовлеченность при реализации своего дела

Выполнить все самостоятельно даже на фазе «корова-теленоч», очень сложно

Ключевые компетенции и знания (зоотехния, ветеринария, селекция, создание и вход в бизнес, ведение административных и бухгалтерских дел)

Недоступна выгодная покупка и реализация скота, особенно маточного поголовья



Низкая или отсутствующая инвестиционная привлекательность в существующем технологическом укладе предприятия, для любых финансовых средств и финансовых институтов.

Основные факторы влияющие на экономику:

**Стартовые
условия**

Кооперация

**Технологическое
сопровождение**

**Основные средства
производства (ферма,
техника, скот, оборудование)**

**Кормозаготовка,
закупки, реализация**

**Селекция и
воспроизводство**

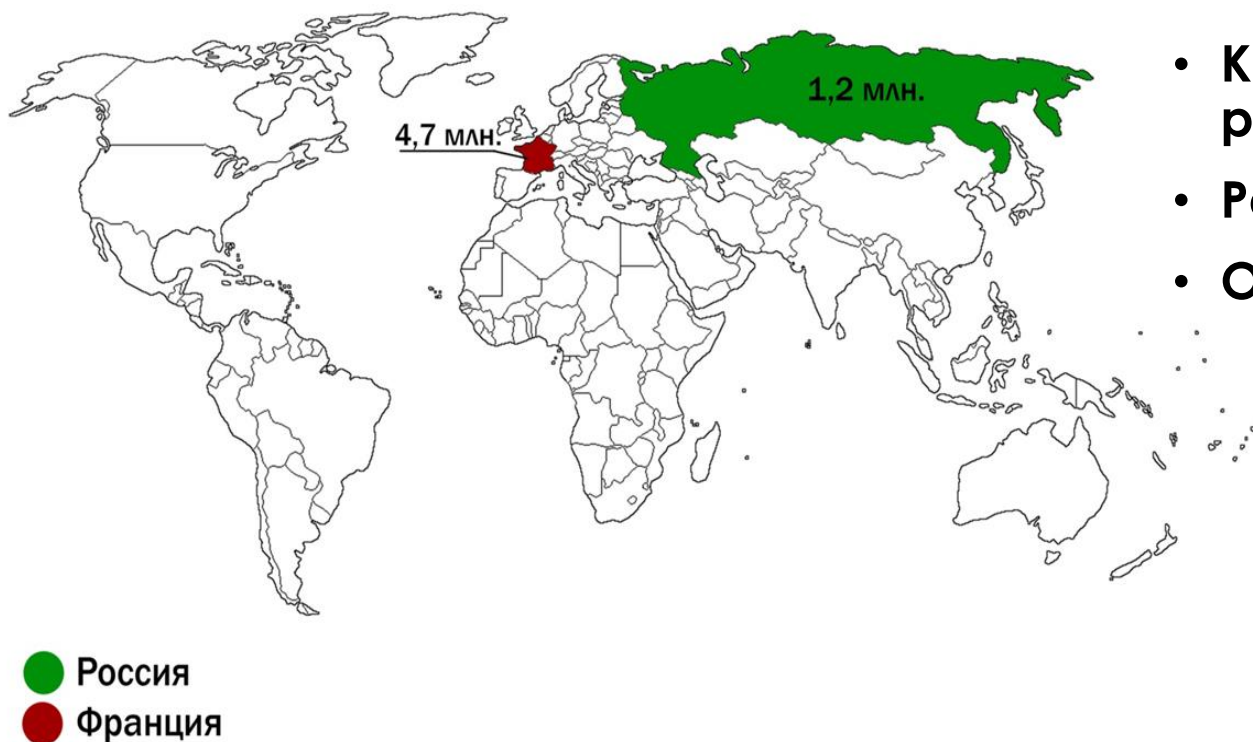
**Базовые знания и
опыт**

**Ведение бухгалтерии,
отчеты, оформление
субсидий**

**Зоотехния и
ветеринария**

Эффект масштаба-что не доступно одному, может быть доступно для многих

Самый проблемный этап - «корова-теленоч»



- Конфликт технологий (СХО или КФХ) и разница стоимости содержания;
- Размер фермы (от 50 до 5 000 коров);
- Отказ мясной коровы индустриализироваться.

**Необходимо дополнительно
увеличить маточное поголовье
мясного КРС в 2 раза (т.е. еще на
1,2 млн коров)
СХО – хотят, но не могут
КФХ – хотят, но тоже не могут**

В России не используется свыше **70 млн Га** земель сельхозназначения пригодных для экстенсивного мелкотоварного животноводства.

Синергия участников



ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

- Отрасль мясного скотоводства явно (недо)инвестирована и имеет существенный потенциал;
- Нежелание разбираться в текущей ситуации отрасли, тем более исправлять и развивать ее, указывает на ряд существенных причин (в том числе скрытых, таких как: культурные коды экономики, Зеленый курс Западной идеологии);
- Разделить молочное и мясное скотоводство в вопросах производства мяса говядины как разные отрасли производства;
- Разделить технологический процесс мясного скотоводства на самостоятельные производственные этапы (молодняк и мясо);
- Повысить руководящую роль государства на этапе планирования, создании стартовых условий и взаимодействия между основными участниками отраслевой производственной кооперации, учитывая межрегиональное взаимодействие на федеральном уровне.



Готов ответить на все возникшие вопросы!
Спасибо за внимание!

