

КРІ рентабельности молочного производства

Ольга Петухова

Независимый финансовый советник
для молочного животноводства

производство

эффективность

рекомендации



Ольга Владимировна Петухова

Независимый финансовый советник
для производителей молока

Использую в работе немецкие программы и методики

Почему мне можно доверять?

29 лет

работаю
в экономике

более 130

бизнес-планов
подготовлено

Спикер международных
форумов, организатор
экономических
конференций

4 млрд

оборот
клиентов в год

69

клиентов
из 13 регионов

706

аудитов финансово-
хозяйственной
деятельности

Автор книги
«20 практических
идей на миллион
для молочного
скотоводства»

Клиенты доверяет мне экспертизу по следующим направлениям →

- Аудит ФХД предприятия с помощью новых методик управленческого учета, позволяющих находить резервы до 30% расходов и увеличивать прибыль предприятий в 2-3 раза
- Экспресс-Аудит рентабельности производства молока, выращивания нетелей, кормов
- Составление бизнес-планов для банков, инвесторов и для развития предприятия
- Проведение семинаров, тренингов
- Авторский тренинг «Практический курс для экономистов»
- Онлайн курс для экономистов «Экономика сельского хозяйства для молочного животноводства»

ЕКОНИВА
ЭКОНИВА

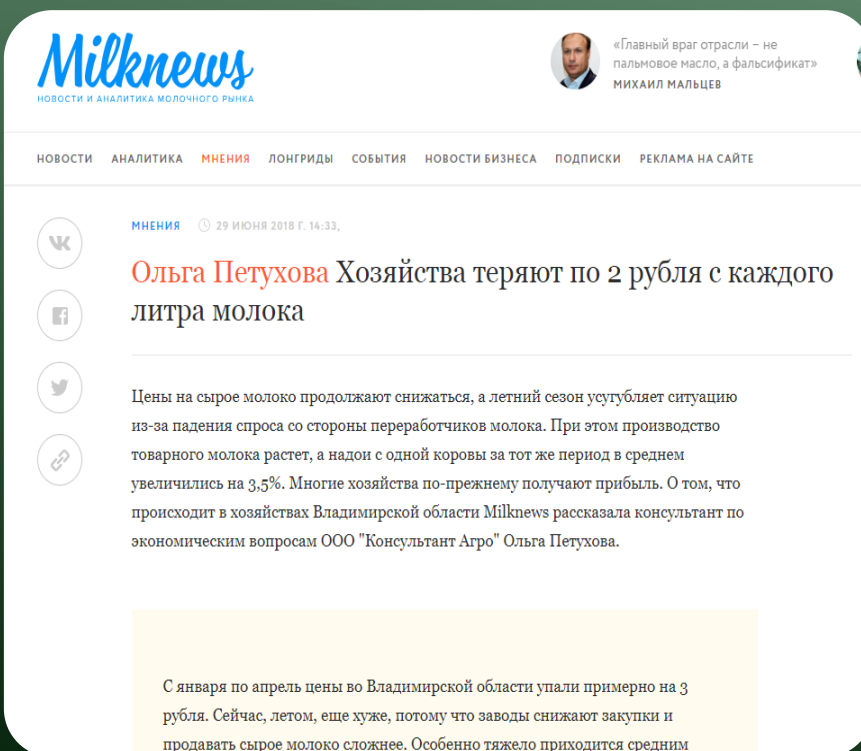


Клиенты доверяют мне экспертизу по следующим направлениям →



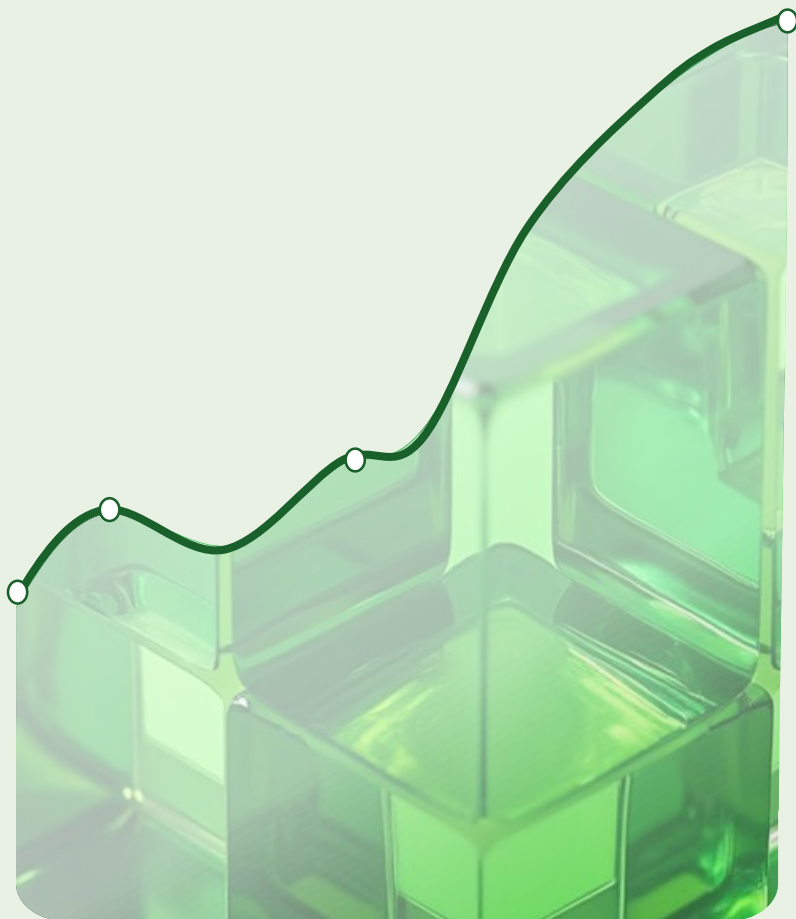
- Аудит ФХД предприятия с помощью новых методик управленческого учета, позволяющих находить резервы до 30% расходов и увеличивать прибыль предприятий в 2-3 раза
- Экспресс-Аудит рентабельности производства молока, выращивания нетелей, кормов
- Составление бизнес-планов для банков, инвесторов и для развития предприятия
- Проведение семинаров, тренингов
- Авторский тренинг «Практический курс для экономистов»
- Онлайн курс для экономистов «Экономика сельского хозяйства для молочного животноводства»

Обо мне пишут в прессе:



Как найти 50 млн под ногами?

Рост продаж



Мои клиенты:

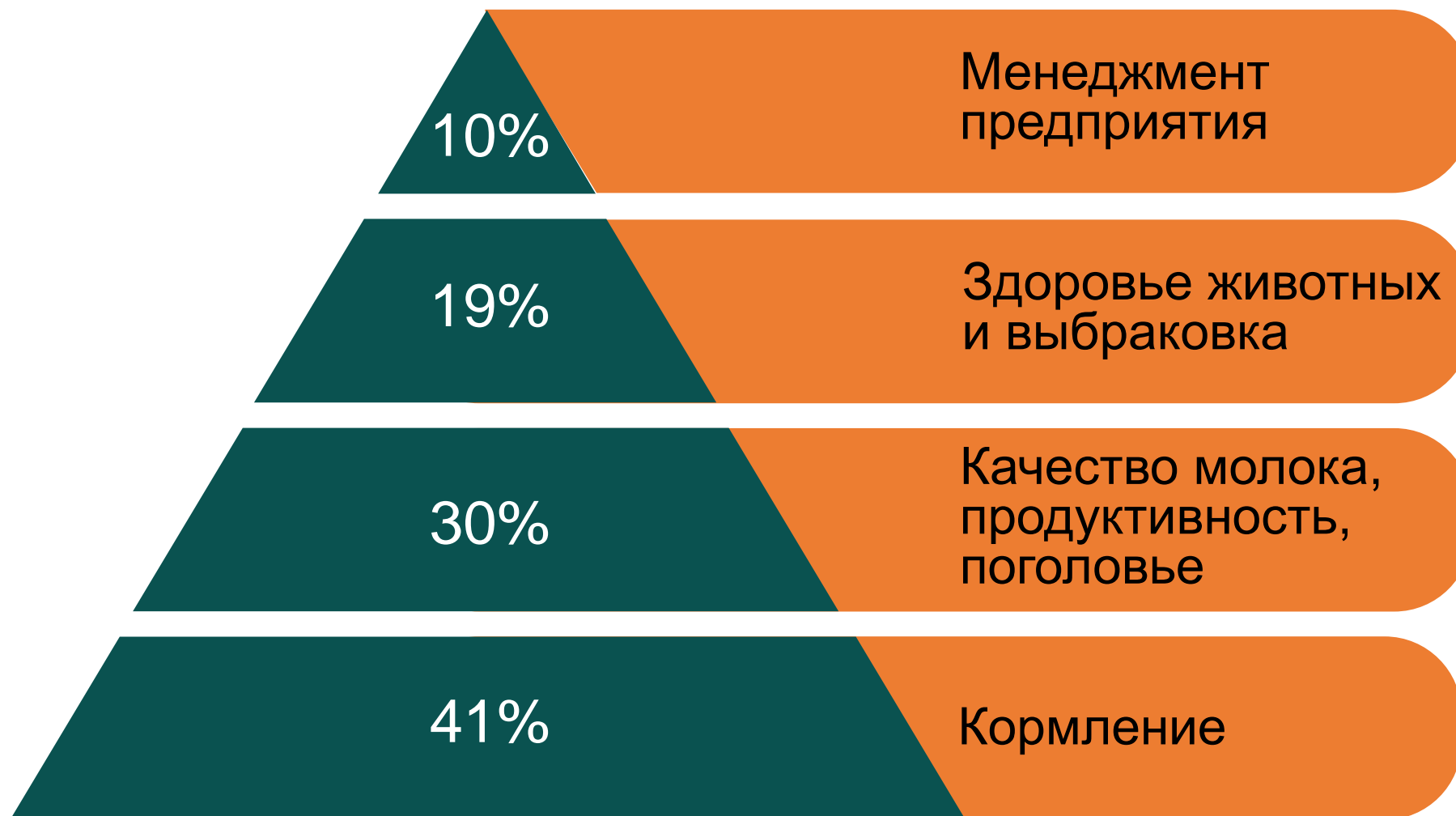
+50 млн руб. в год
на предприятие
средний прирост выручки

+42 млн руб. в год
на предприятие
резервы на следующий год

Рентабельность производства молока в среднем по хозяйствам, р/л



Прибыль в производстве молока



Прибыль в производстве молока



01 Качество молока и продуктивность – 30%



Факторный анализ выручки



	2021г	2020г.	разница	Приб./уб.
Выручка от реализации молока	412 874 767	362 029 272	+50 845 495	+50 845 495
Реализовано молока на 1 корову (кг.физ.вес)	8 040	7 404	+637	31 128 050
В т.ч. Товарность молока в %%	95,8%	96,4%	-0,61%	-2 503 615
Наличие фуражных коров	1 883	1846	+37	7 880 185
Реализационная цена 1л.	27,27	26,49	+0,78	11 837 260
В т.ч. Жирность молока в %	3,95%	3,98%	-0,03%	-2 134 740
В т.ч. Белок в молоке в %	3,36%	3,40%	-0,04%	-1 695 680

Увеличение объема молока за счет снижения заболевания маститом



Соматических клеток, тыс./ мл	Оценка здоровья вымени	Потери молока, %	Потери молока, тр на 1000кор
Менее 100	Очень хорошее	0	0
100 - 300	Хорошее	2	4 160 т.р,
300 - 400	Удовлетворительное, 20% больных коров	4	8 320 тр.
400 - 500	Здоровье под угрозой, 30% больных коров	5	10 400 т.р
500 - 700	Есть проблема, 40% больных коров	Более 5	<10 400 т.р.
Более 700	Острая проблема, 50% больных коров	Более 12	< 24 960 т.р.

Упущенная выгода в доходах, тыс.руб.



Поголовье	500 коров	1000 коров	2000 коров
Надой на корову	7 000л	8 500л	10 000 л
товарность молока, %	95,7%	96,3%	96,7%
потенциальная товарность, %	96,7%	97,3%	97,7%
упущенная выгода, т.руб.	-1 050	-2 550	-6 000
жирность молока, %	3,90%	4,00%	4,10%
макс. оплачиваемая жирность, %	4,00%	4,10%	4,20%
упущенная выгода, т.руб.	-1 400	-3 400	-8 000
белок в молоке, %	3,30%	3,30%	3,30%
макс. оплачиваемый белок, %	3,40%	3,40%	3,40%
упущенная выгода, т.руб.	-2 100	-5 100	-6 000
Итого	-4 550	-11 050	-20 000

Кейс №1



Анастасия Пермякова, гл. экономист, ООО «АФ«Адышево», 1800 коров, Кировская область

Точка А



- Как сократить расходы
- Как повысить рентабельность молока
- Низкая товарность и качество молока
- Высокие расходы на животноводстве

Точка Б

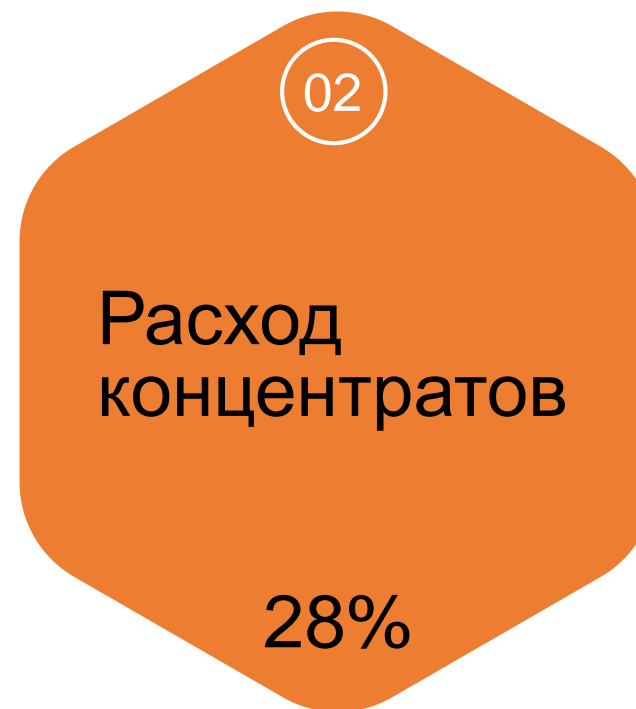
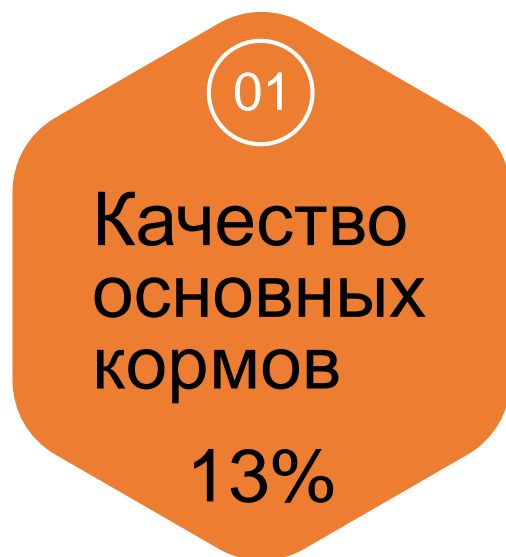
- Резервы увеличения выручки 69 млн. р. – 15% выручки:
 - за счет товарности – 54 млн.р.
 - повышения качества молока – 6 млн р.
 - снижения мастита коров – 9 млн.р.
- «Увидела, что перерасход в животноводстве идет в покупных кормах, медикаментах и моющих»



Прибыль в производстве молока



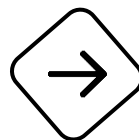
02 Кормление – 41%



Прибыль в производстве молока



02 Кормление – 41%

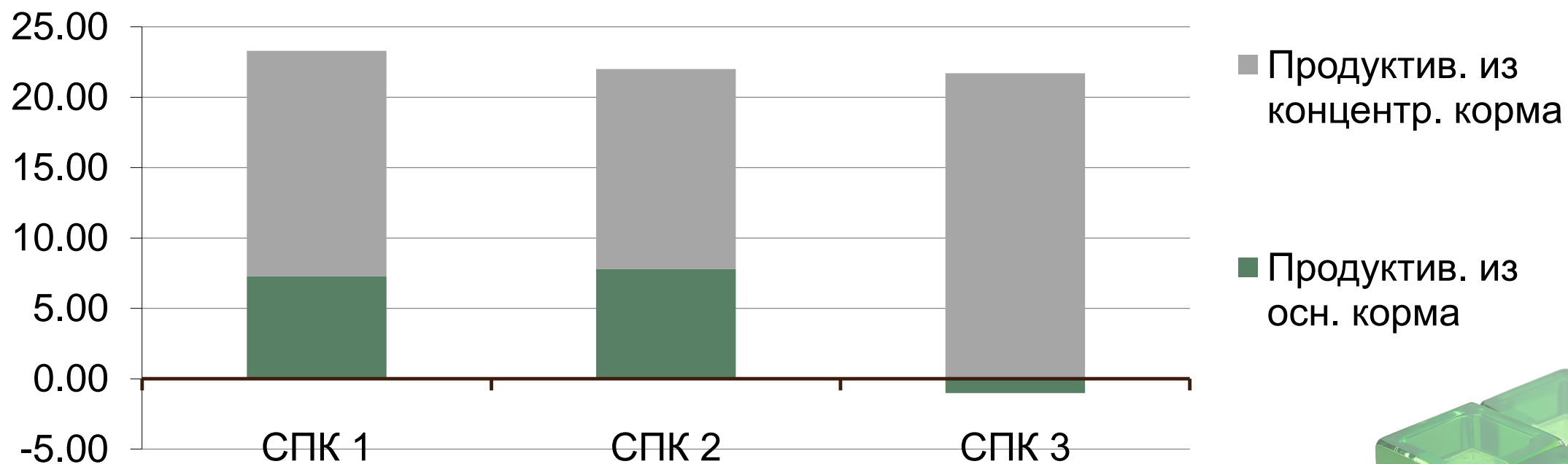


Качество основных кормов
Расход концентратов

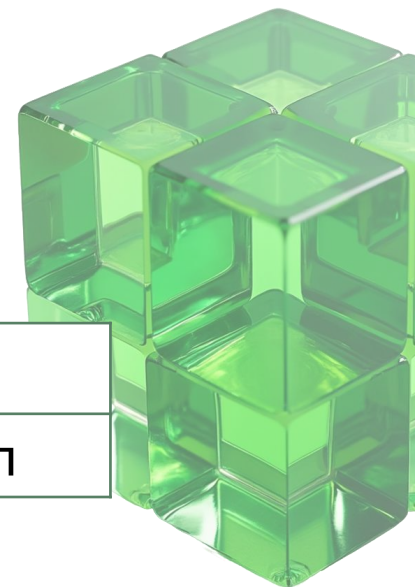
Основные
корма: 13%
расходов



Эффективность использования основного корма



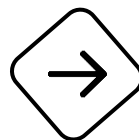
Расход концентратов, гр./л	СПК 1	СПК 2	СПК 3
2021г.	343 гр./л	322 гр./л	524 гр./л



Прибыль в производстве молока



02 Кормление – 41%



Качество основных кормов
Расход концентратов



Концентрированные
корма: 28%
расходов

Прибыль в производстве молока

03 Здоровье животных и выбраковка – 19%



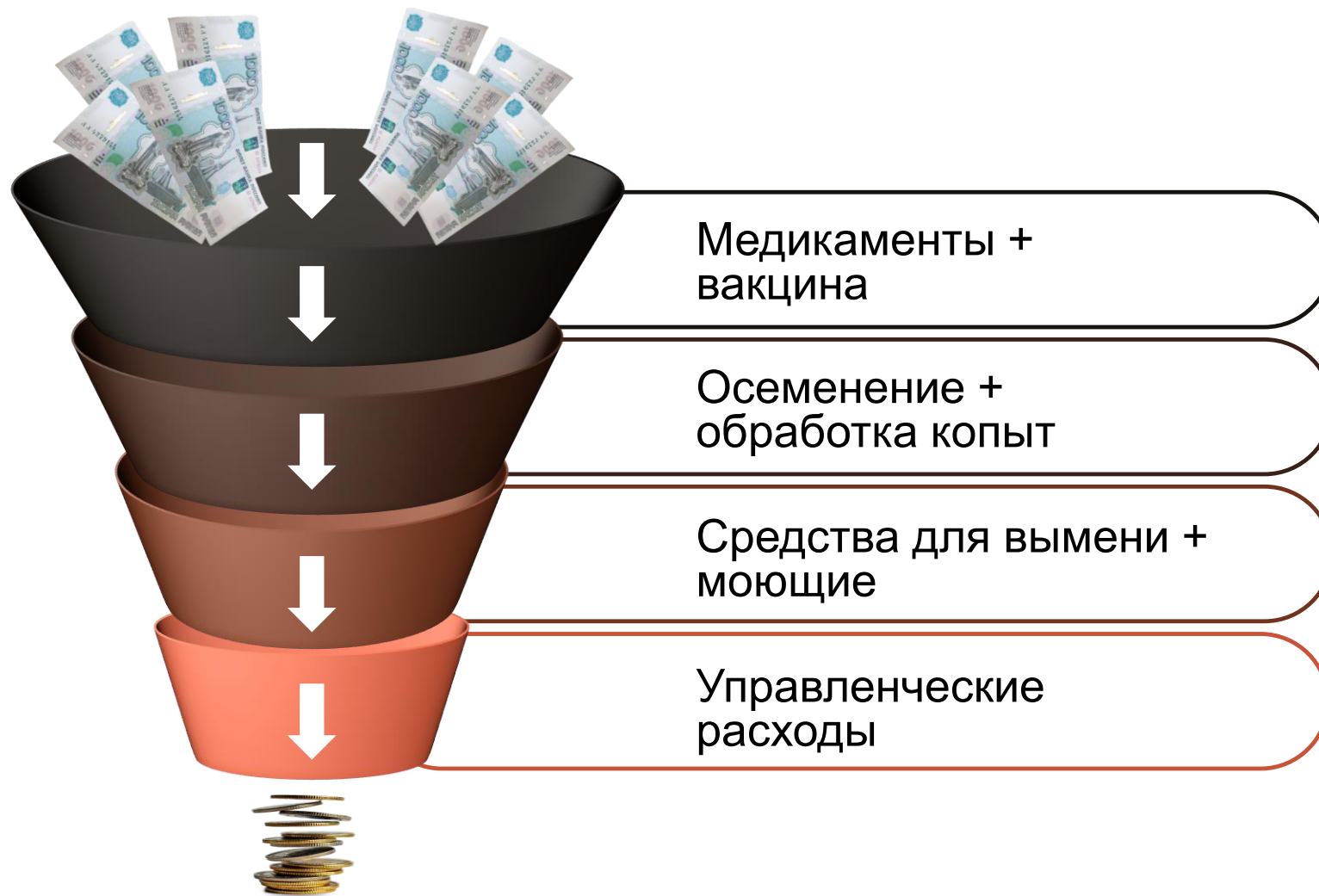
Упущенная выгода в доходах, тыс.руб.



Поголовье	500 коров	1000 коров	2000 коров
Надой на корову	7 000л	8 500л	10 000 л
выбраковка коров, %	25%	30%	35%
плановая выбраковка, %	23%	28%	33%
упущенная выгода от мяса, т.руб.	-900	-1 800	-3 600
Пожизненная продуктивность коров, л	27 668	28 053	28 329
Плановая пожизненная продуктивность, л	30 000	30 000	30 000
упущенная выгода за лактацию, т.руб.	-34 980	-58 410	-100 260
упущенная выгода в год, т.руб.	-8 850	-17 698	-35 392
Итого	-9 750	-19 498	-38 992

Прибыль в производстве молока

04 Менеджмент предприятия – 10%



Кейс №2



Евгения Корепанова, экономист, ООО «Зуринский Агрокомплекс»,
700 коров, Удмурдия

Точка А



- Низкая выручка, низкие надои
- Расходы превышают доходы на 2%
- Недостаточно вложений в энергетические корма и перерасход медикаментов: «Плохо кушаем, много болеем»
- Высокая доля ФОТ из-за недостаточного уровня механизации и управления

Точка Б

- Резервы увеличения выручки 37 млн р.
 - 30% выручки:
 - за счет качества продукции – 15 млн р.
 - снижения выбраковки – 2 млн р.
 - роста поголовья и надоя – 15 млн р.
 - снижения расхода на электроэнергию – 2 млн р.
 - снижения расхода на медикаменты – 3 млн р.
- «С помощью курса я смогла увидеть точки, где нужно мое внимание. Четкое разложение денежных потоков и управленческий учет»



Рекомендации



Рекомендации

Прибыль
в производстве
молока составляет
2,0 р/л.

Для того,
чтобы повысить
рентабельность
производства
молока, необходимо
произвести анализ
следующих статей
затрат
и изменить ситуацию



Статьи затрат	факт	Необходимые изменения
Доход от реализации молока	25,75	+1,40
В т. ч. из-за товарности		+0,14
В т. ч. из-за жирности		+0,48
В т. ч. из-за белка		+0,78
Доходы от реализации мяса	0,87	-0,10
Ввод нетелей на ремонт	5,25	-0,73
стоимость осн. корма	2,71	-0,21
стоимость концентр. корма	8,99	-1,94
Медикаменты	0,75	-0,05
Осеменение	0,27	-0,10
Амортизация	1,47	-0,50
автотранспорт, строичех, услуги стор. организ., прочие	4,07	-2,00
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ без дотаций / УБЫТКИ	+2,00	+7,83
Потенциальная рентабельность	+8%	+37%
Прибыль на 1 корову, р/гол	+ 20 608	+95 312

Кейс №3



Аудит финансово-хозяйственной деятельности

Когда и зачем?

- Каждый год
- Сравниваться с другими хозяйствами
- Сравнение с лучшими в регионе

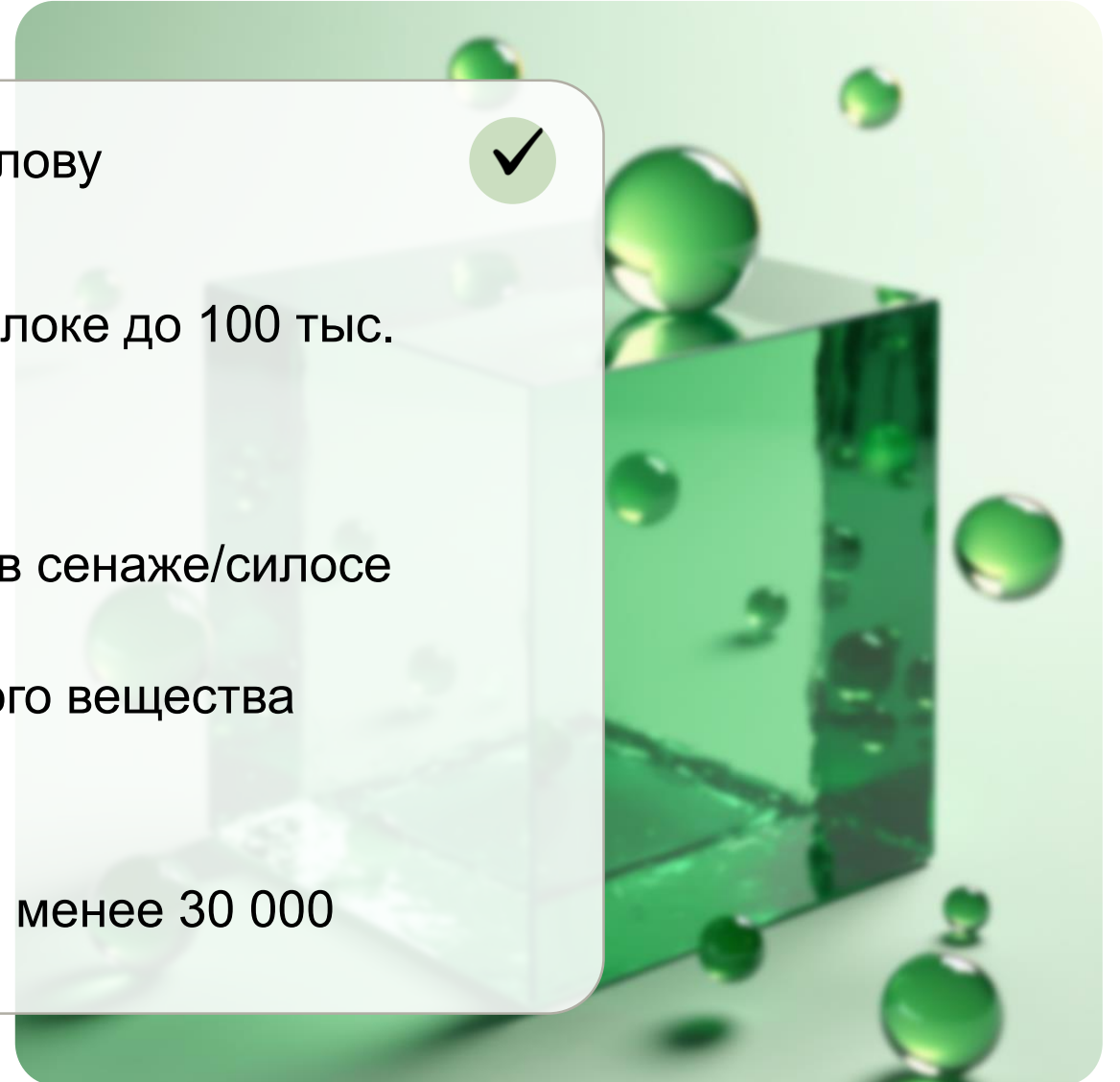
«Я теперь знаю что делать! Работы теперь хватит на год вперед!»

- Товарность вывели на плановый уровень + 3 млн р.
- Победили мастит, теперь на всё стадо мах 5 голов, а было – половина молока на выпойку-маститное
- Перерасход топлива: подключили систему видео наблюдения – снижение расхода ДТ за год на 10л/га – экономия 300т.р, по бензину – 170т.р.
- Упорядочили работу бухгалтерии, заставили разбираться, откуда появляются цифры в отчетах, перестали ставить бездумно и начали отвечать за результат
- Финансы привели в порядок, снизили расход на запчасти, получили идеальную структуру расходов 39/28/18- 85% от доходов
- Получили самую высокую чистую производительность труда, 3,6 млн р./ч. обогнали всех.
- ИТОГИ: выручка выросла на 70 млн р., снижение расходов на 19 млн р, резервы предприятия еще 49 млн р.

KPI рентабельности молочного производства



- ✓ Надой на 1 корову 8000-10000 л/год/голову
- ✓ Товарность молока 97,2%-97,7%
- ✓ Содержание соматических клеток в молоке до 100 тыс.
- ✓ Жир 4,2%
- ✓ Белок 3,4%
- ✓ Содержание чистой энергии лактации в сенаже/силосе (6,5/6,0 МдЖ НЭЛ)
- ✓ Расход концентратов менее 350гр сухого вещества на 1 л молока
- ✓ Выбраковка коров не более 27%-33%
- ✓ Пожизненная продуктивность коров не менее 30 000 л/голову



Ольга Петухова

Независимый финансовый
консультант



Пока вы думаете
экономить или нет,
я учу ваших конкурентов

 8-915-76-77-800

 Olga_petuchova@mail.ru